

Proyecto: PLANTA DE PRODUCCION DE ENVASES DE HOJALATA DE TRES PIEZAS PARA CONSERVAS ALIMENTICIAS.

Autor: Gomez, María Cecilia.

Clasificación: Envases.

Resumen

En el presente trabajo se realizó un estudio de pre-factibilidad con el objetivo de anexar una línea de producción de envases de hojalata, como integración vertical de una industria preexistente de la región, que ya cuenta con posicionamiento en el mercado dedicada, entre otras actividades de índole alimenticia, a la elaboración de conservas de hortalizas y legumbres.

La motivación radica en lograr su total autoabastecimiento y generar un resultado económico de mayor solidez y autonomía en las operaciones, permitiendo de esta manera ventajas competitivas en el mercado. Este modelo ha sido exitosamente implementado en otras industrias de liderazgo en el mismo rubro. Sin embargo en dichos casos, la escala productiva es mayor, por lo que la variable de volumen de ventas es un factor crítico a analizar.

Este proyecto se llevó a cabo de acuerdo a un criterio diferencial, es decir ciertos aspectos logísticos, sociales y económicos financieros se encuentran cubiertos por la empresa existente, algunos en forma total y otros en forma parcial. Y otros se encuentran en total independencia.

Con respecto a las materias primas y servicios auxiliares, no hay mayores complicaciones logísticas. En los costos de producción, el factor clave es la materia prima principal (la chapa barnizada), que alcanza el 70% del costo unitario total (sin considerar depreciación de activos).

Otra consideración a tener en cuenta es el equipamiento del proyecto, para el mismo se ha considerado la mejor tecnología del mercado, con proveedores líderes (Grupo Soudronic®) y de una capacidad de producción intermedia que permitiría futuros crecimientos.

Como resultado preliminar se ha encontrado que el proyecto no tiene dificultades operativas ni tecnológicas. Sin embargo los niveles de inversiones han resultado mayores a los esperados, por lo que con los niveles proyectados de venta a corto plazo (1.700.000 unidades/mes), es difícil su viabilidad económica financiera.

Para analizar lo anterior se llevaron a cabo análisis de sensibilidad, donde se realizaron ajustes de escala productiva y de reducción de inversiones, resultando que las condiciones requeridas para poder lograr su viabilidad exigen, estimativamente incrementar volumen a 2.148.000 unidades/mes para obtener TIR de 10%, y a 4.184.000 unidades/mes para obtener TIR de 20%.

Palabras claves: envases de hojalatas, conservas de hortalizas y legumbres.

Project: PLANT OF PRODUCTION OF TIN PACKAGING OF THREE-PIECE POTS FOR FOOD PRESERVES.

Abstract

In the present work, a pre-feasibility study was carried out to evaluate a tin packaging production line, in an attempt to vertically integrate with an existing canned food industry, already positioned in the market.

The motivation lies in this industry need to achieve total self-sufficiency as well as to generate a more solid economic result and autonomy in operations, thus creating competitive advantages in the market. This model has been successfully implemented in other leader industries. However, in such cases, the production scale is higher so the sales volume is a critical factor to be analyzed.

This project was carried out under a differential criterion. This means that logistic, social and financial economic aspects are already partially or totally covered by the existing company and they are not considered as part of this study.

With regard to raw materials and auxiliary services, there are no great logistical or operational complications. As for production costs, the key factor is the major raw material (varnished metal) that constitutes 70% of the total unitary cost (without considering the depreciation of assets).

Another special consideration is the equipment. The best technology in the market, provided by leading suppliers (Soudronic® Group), has been selected due to the fact that it has the production capacity that will allow future growth.

As a preliminary result, the project has been found to have no operational or technological difficulties. However, the investment levels have been higher than expected, so its economic and financial viability is difficult with the projected levels of short-term sales (1.700.000 units/month).

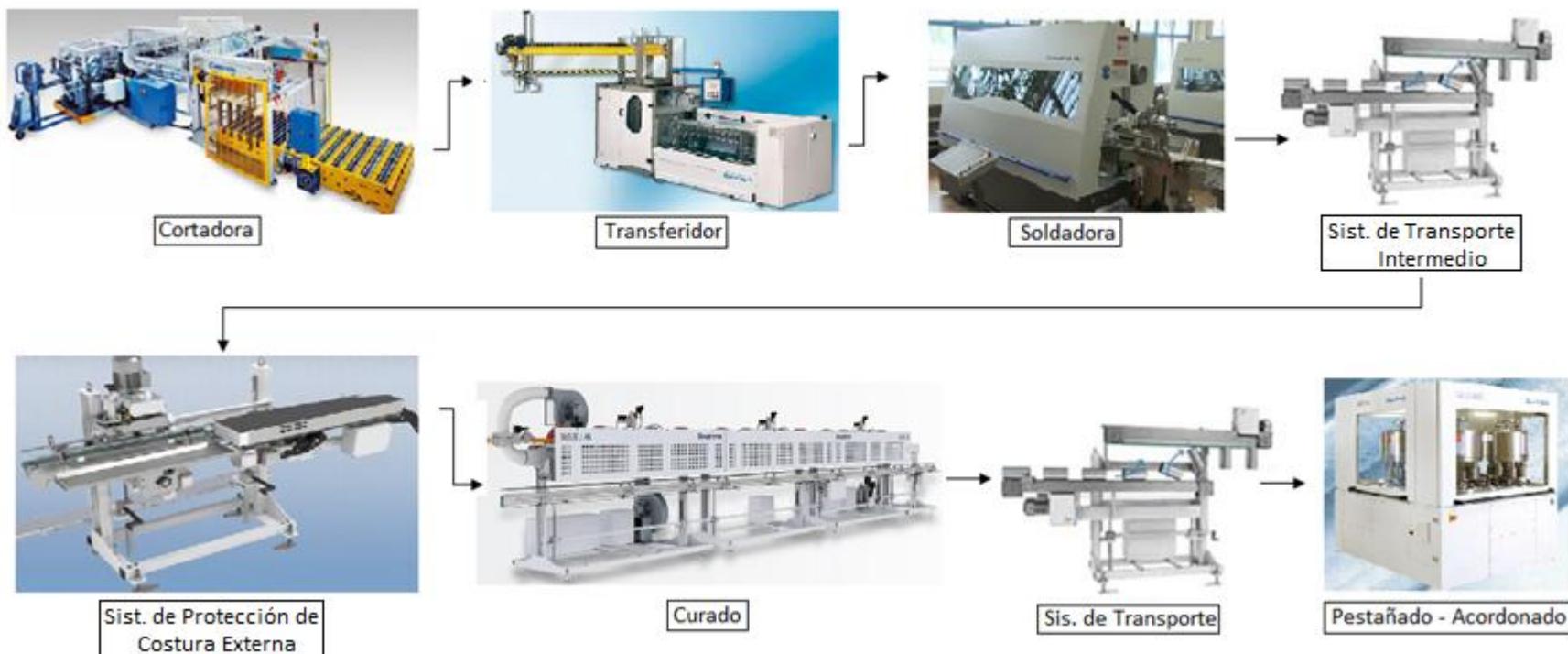
In order to analyze the aforementioned situation, sensitivity analyses were carried out, where adjustments to the productive scale and investments were performed. Results indicated that an estimated increase in sales levels up to 2.148.000 units/month is required

for the project to reach a 10% IRR. That volumen should be 4.184.000 units/mont to obtain 20% IRR.

Keywords: tin packaging, canned Food.

Diagrama de flujo del proceso

Formación de cuerpo



Formación de tapas

